

敏捷开发-实战

敏捷开发(Agile Development)是一种以人为核心、迭代、循序渐进的开发方法。





Scrum

Scrum



Scrum的英文意思是橄榄球运动的一个专业术语，表示“争球”的动作；把一个开发流程的名字取名为Scrum，我想你一定能想象出你的开发团队在开发一个项目时，大家像打橄榄球一样迅速、富有战斗激情、人人你争我抢地完成它，你一定会感到非常兴奋的。

Scrum就是这样的一个开发流程，运用该流程，你就能看到你团队高效的工作。

三大角色

Product Owner

- 确定功能标准
- 指定交付节点
- 验收工作成果

Scrum Master

- 负责顺利实施
- 清除沟通障碍

Scrum Team

- 规定流程工作
- 自我管理



团队

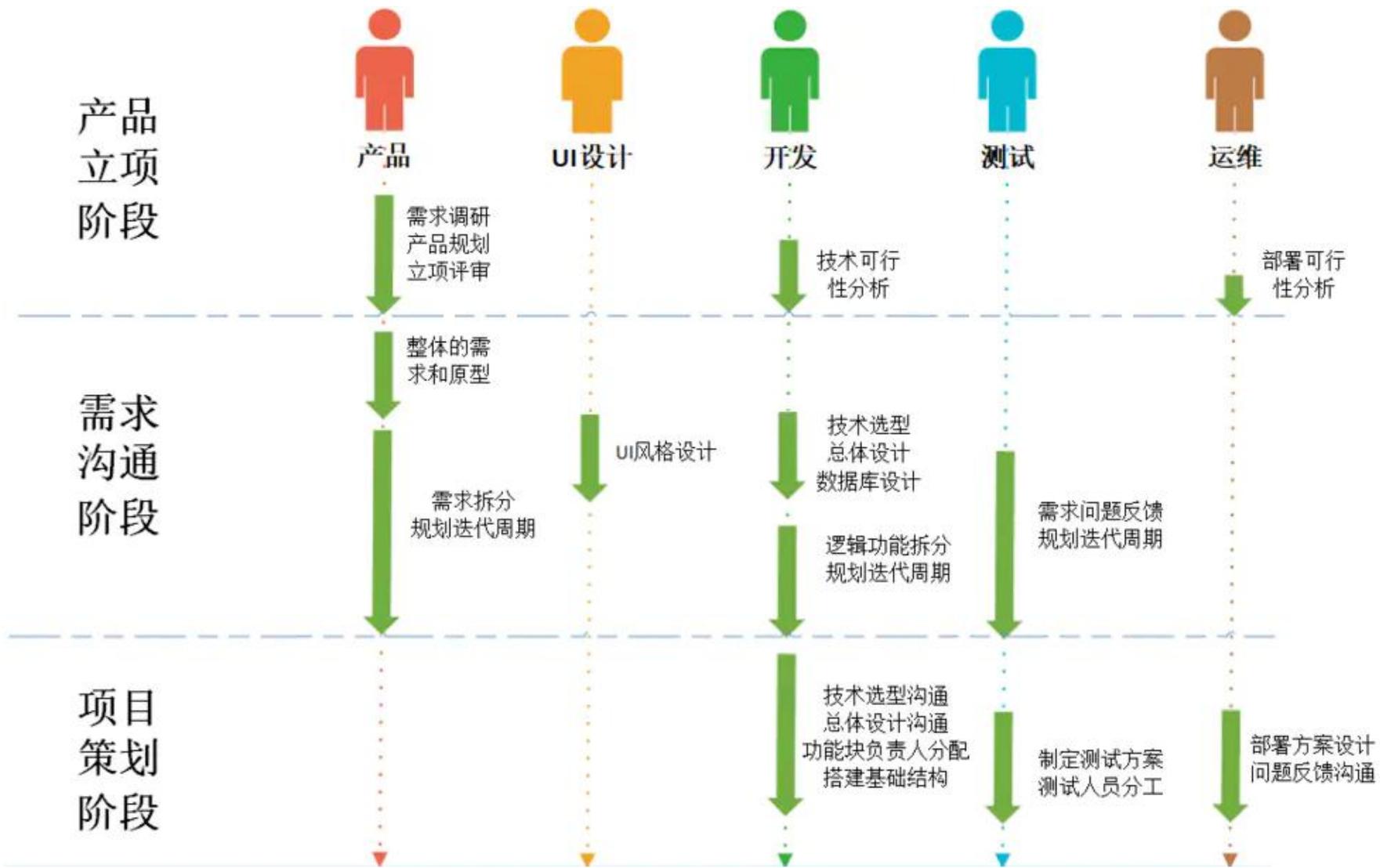
团队组成

研发团队

- Team Leader
- Team Member

项目团队

- Project Manager
- Tester



产品迭代阶段



部署上架



团队要求

- ✦ 最优先要做的是通过尽早的、持续的**交付有价值的软件**来使**客户**满意。
- ✦ 经常性的交付**可以工作的软件**。
- ✦ 在整个项目开发期间，业务人员和开发人员必须**天天在一起工作**。
- ✦ 在团队内部，最具有效果并且富有效率的传递信息的方法，就是**面对面的交谈**。
- ✦ 不断的关注**优秀的技能和好的设计**会增强敏捷能力。
- ✦ **每隔一定的时间**，推断会在如何更有效的工作方面进行**反省**，然后相应的对自己的行为进行调整。



选型

产品管理

产品管理

需求管理

计划管理

版本管理

...

项目管理

项目管理

任务管理

团队管理

...

质量管理

bug管理

测试任务管理

测试结果反馈

...

组织管理

部门管理

用户管理

分组管理

权限管理

...

文档管理

产品文档库

项目文档库

自定义文档库

...

事务管理

我的任务

我的Bug

我的需求

我的项目

...

Product
userstory
sprint
task
burndown
交付物

产品
需求
冲刺
任务
燃尽图
发布

ProductOwner

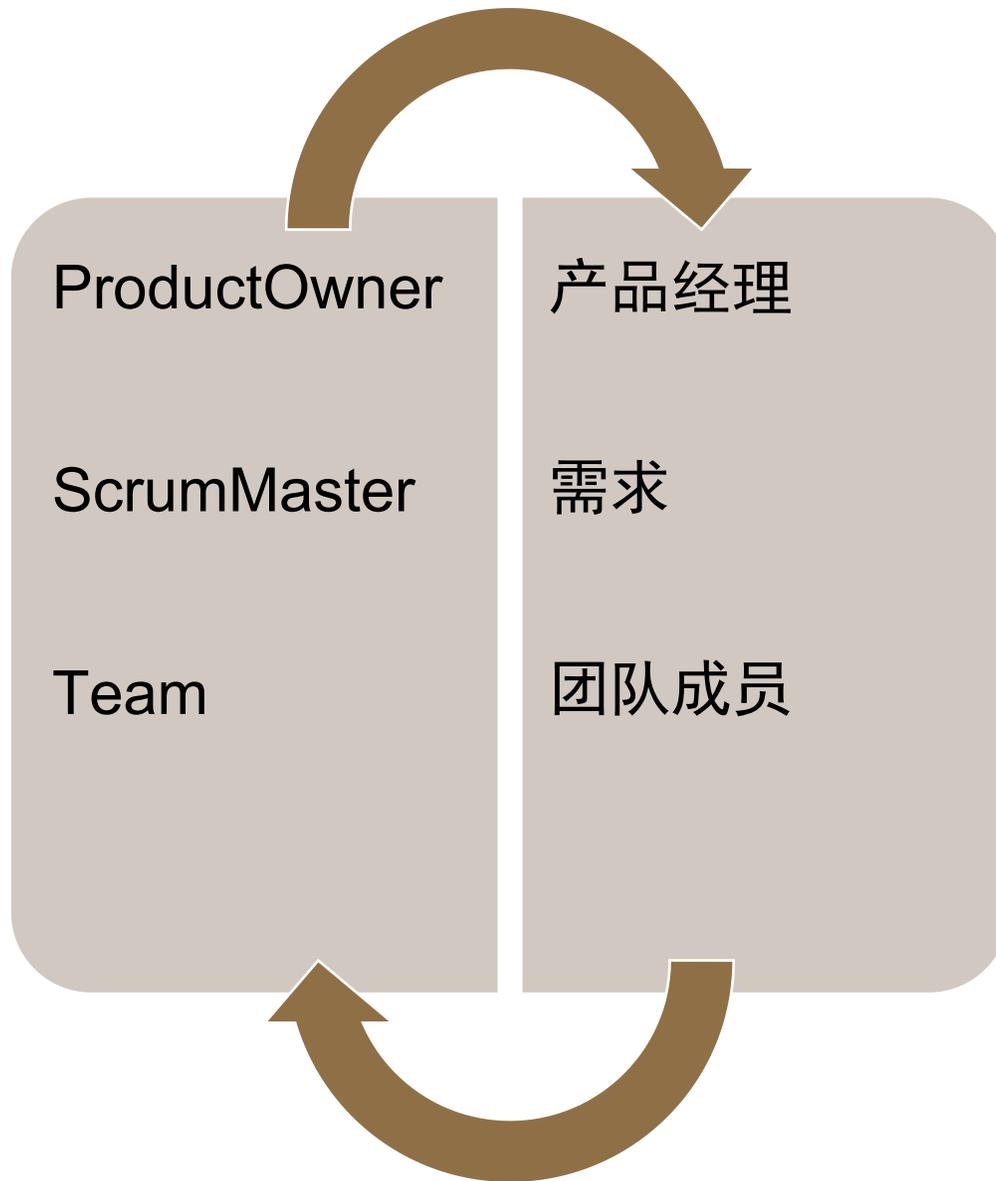
产品经理

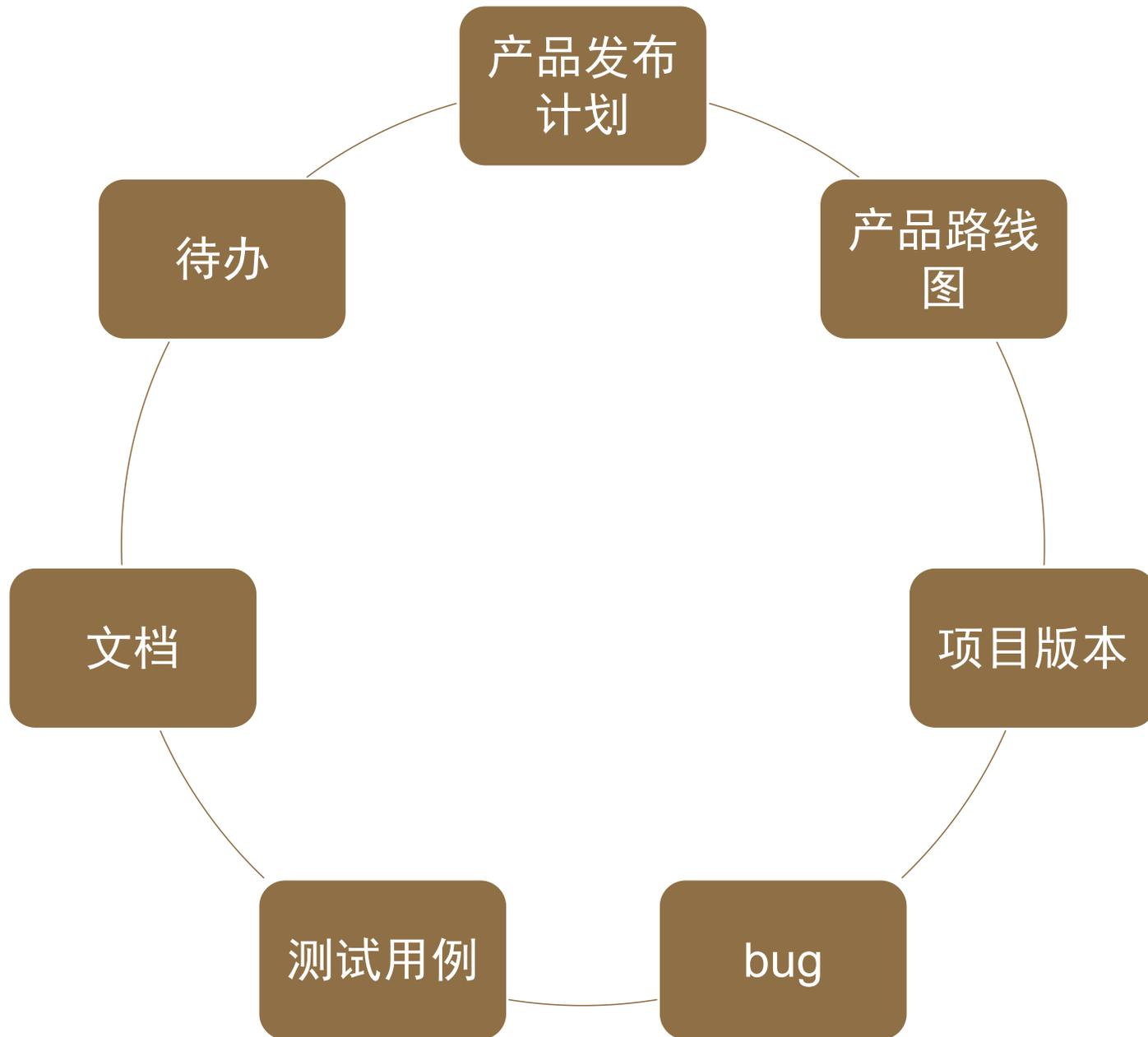
ScrumMaster

需求

Team

团队成员







禅道 - 产品经理

提需求

提需求 ⚙️

所属项目	苏南硕放国际机场运行态势系统	所属模块	/
计划		需求来源	来源备注
由谁评审	Z:赵芳芳 ✕	<input type="checkbox"/>	不需要评审
需求名称	<div style="text-align: right;">* 优先级 ③ 预计 工时</div>		
需求描述	<div style="border: 1px solid #ccc; padding: 5px;"><div style="border-bottom: 1px solid #ccc; padding-bottom: 5px;"><div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;">H1 保存模板 应用模板 ▾</div><p>建议参考的模板：作为一名<某种类型的用户>，我希望<达成某些目的>，这样可以<开发的价值>。 可以在编辑器直接贴图。</p></div><div style="padding-top: 5px;"><p>可以在编辑器直接贴图。</p></div></div>		
验收标准	<div style="border: 1px solid #ccc; padding: 5px;"><div style="border-bottom: 1px solid #ccc; padding-bottom: 5px;"><div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;">H1 保存模板 应用模板 ▾</div><p>可以在编辑器直接贴图。</p></div></div>		
附件	+ 添加文件 (不超过50M)		

需求变更

3 机场信息概况 > 变更

由谁评审

不需要评审

需求名称

机场信息概况 *

H1- *↶* *↷* *↵* A- **A** **B** *I* U |

主要包含运营航司量、航线总量、航班总量、通航城市总量、客运量(含中转)、货运量(含中转)。货机相关数据，需等待APSSIS系统完成货机数据采集后，完成对接。

数据来源为APSSIS系统。

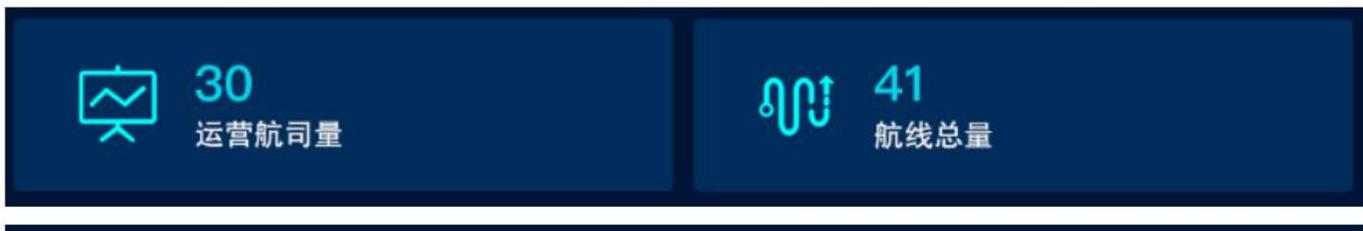
需求描述

每天9点和13点刷新页面数据。

建议参考的模板：作为一名<某种类型的用户>，我希望<达成某些目的>，这样可以<开发的价值>。

H1- *↶* *↷* *↵* A- **A** **B** *I* U |

验收标准



模块

返回

模块维护- 苏南硕放国际机场运行态势系统

子模块

- 标题   
- 机场信息概况   
- 实时运行概况   
- 近一月通航情况   
- 实时运行明细   
- 月度数据统计   

维护子模块

苏南硕放国际机场运行态势系统 >

标题	简称		
机场信息概况	简称		
实时运行概况	简称		
近一月通航情况	简称		
实时运行明细	简称		
月度数据统计	简称		
模块名称	简称	+	×
模块名称	简称	+	×
模块名称	简称	+	×
模块名称	简称	+	×
模块名称	简称	+	×

保存

返回

计划

创建计划

项目 苏南硕放国际机场运行态势系统

名称

*(上次计划: 系统第三次整合)

开始日期

待定

结束日期

一星期 两星期 一个月 两个月 三个月 半年 一年

H1- I- rT- A- A- B I U 

可以在编辑器直接贴图。

描述

保存

返回

发布

创建发布

发布名称

* 里程碑

版本

发布日期

*

H1

可以在编辑器直接贴图。

描述

附件

+ 添加文件 (不超过50M)

保存

返回



禅道 - 项目经理

项目团队

团队管理

选择部门

选择一个部门的成员

复制团队

选择一个冲刺团队来复制

用户	角色	可用工日	可用工时/天	受限用户	操作
admin		10	7.0	<input type="radio"/> 是 <input checked="" type="radio"/> 否	+ ×
常伟华	研发	10	8.0	<input type="radio"/> 是 <input checked="" type="radio"/> 否	+ ×
陈路	研发	10	8.0	<input type="radio"/> 是 <input checked="" type="radio"/> 否	+ ×
赵芳芳	项目经理	10	8.0	<input type="radio"/> 是 <input checked="" type="radio"/> 否	+ ×
冯一新	研发	10	8.0	<input type="radio"/> 是 <input checked="" type="radio"/> 否	+ ×
		10	7.0	<input type="radio"/> 是 <input checked="" type="radio"/> 否	+ ×
		10	7.0	<input type="radio"/> 是 <input checked="" type="radio"/> 否	+ ×
		10	7.0	<input type="radio"/> 是 <input checked="" type="radio"/> 否	+ ×
		10	7.0	<input type="radio"/> 是 <input checked="" type="radio"/> 否	+ ×
		10	7.0	<input type="radio"/> 是 <input checked="" type="radio"/> 否	+ ×

保存

返回

关联

关联项目

已关联

苏南硕放国际机场运行态势系统

未关联

保存

关联需求

返回

第一组 需求名称 包含

并且

第二组 所处阶段 =

搜索

保存

重置

<input type="checkbox"/>	ID	P	所属项目	所属模块	需求名称	所属计划	所处阶段	创建	预计
<input type="checkbox"/>	021	①	苏南硕放国际机场运行态	/月度数据统计	按屏幕尺寸整合看板页面	系统第一次整合	已计划	admin	40
<input type="checkbox"/>	020	①	苏南硕放国际机场运行态	/月度数据统计	航班放行率	系统第一次整合	已立项	admin	48
<input type="checkbox"/>	019	①	苏南硕放国际机场运行态	/月度数据统计	航班正常率	系统第一次整合	已立项	admin	48
<input type="checkbox"/>	018	②	苏南硕放国际机场运行态	/月度数据统计	货邮吞吐量	货邮航班数据展示	已立项	admin	40
<input type="checkbox"/>	017	②	苏南硕放国际机场运行态	/月度数据统计	旅客吞吐量	货邮航班数据展示	已立项	admin	40
<input type="checkbox"/>	016	②	苏南硕放国际机场运行态	/实时运行明细	进出港航班数	货邮航班数据展示	研发完毕	admin	32
<input type="checkbox"/>	015	②	苏南硕放国际机场运行态	/实时运行明细	进港速度	货邮航班数据展示	已立项	admin	32

全选

保存

共 7 项 每页 50 项 < 1/1 >

建任务

建任务



所属冲刺 框架搭建及基本数据展示 *

任务类型 *

所属模块 / 所有模块

指派给 多人任务

相关需求

任务名称 * 优先级 ③ 预计

H1

保存模板 应用模板

任务描述

可以在编辑器直接贴图。

附件 + 添加文件 (不超过50M)

任务分解

今日数据统计组件-批量建子任务

只列零任务需求

多项录入



ID	所属模块	相关需求	任务名称 *	类型 *	指派给	预计	任务描述	优先级
1	/实时运行概况	9:今日数据						3
2	同上	同上		同上	同上			3
3	同上	同上		同上	同上			3
4	同上	同上		同上	同上			3
5	同上	同上		同上	同上			3
6	同上	同上		同上	同上			3
7	同上	同上		同上	同上			3
8	同上	同上		同上	同上			3

报表

更新燃尽图

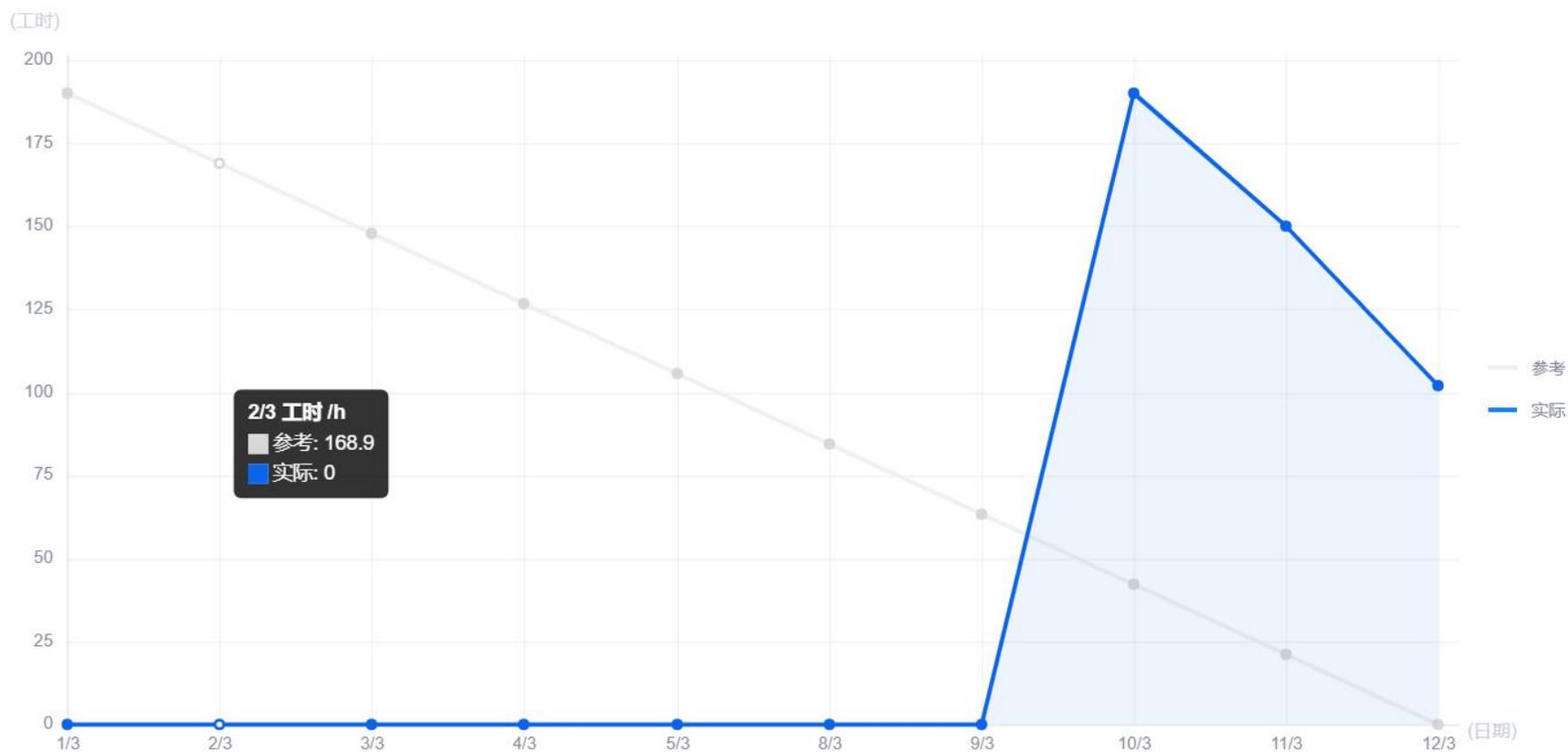
显示周末

修改首天工时

帮助 ?

导出

框架搭建及基本数据展示 燃尽图





禅道 - 开发团队

4 机场信息概况组件



指派 A:admin



可以在编辑器直接贴图。

备注

保存

历史记录

1. 2021-03-10 14:58:22, 由 admin 创建。
2. 2021-03-10 15:04:33, 由 admin 指派给 C:常伟华。
3. 2021-03-10 15:04:53, 由 admin 启动。
4. 2021-03-10 15:06:04, 由 admin 编辑工时。
5. 2021-03-10 15:06:43, 由 常伟华 指派给 C:常伟华。
6. 2021-03-11 10:33:59, 由 常伟华 记录工时, 消耗 8 小时。
7. 2021-03-16 08:55:10, 由 常伟华 记录工时, 消耗 16 小时。
8. 2021-04-12 10:37:42, 由 常伟华 记录工时, 消耗 6 小时。

任务名称

机场信息概况组件



多人 *

任务描述

H1- 加粗 斜体 下划线 列表 有序列表 无序列表 表情 图片 链接 日历 撤销 重做 删除 刷新

可以在编辑器直接贴图。

备注

H1- 加粗 斜体 下划线 列表 有序列表 无序列表 表情 图片 链接 日历 撤销 重做 删除 刷新

可以在编辑器直接贴图。

基本信息

所属冲刺 框架搭建及基本数据展示 *

所属模块 /机场信息概况 所有模块

相关需求 3:机场信息概况 (优先级:3,预计工时:32) x

父任务

指派给 A:admin x

任务类型 开发 x *

任务状态 已完成 x

优先级 3 x

抄送给

工时信息

工时信息

预计开始 0000-00-00

截止日期 0000-00-00

最初预计 0

总计消耗 32

预计剩余 0

初预计 ≠ 已经消耗 + 预计剩余。

需求排序正序 ▾	未开始	进行中	已暂停	已完成	已取消
时间 #1 ③ ● 研发完毕 24h				时间组件 admin 0h	
天气 #2 ③ ● 研发完毕 24h				天气组件 admin 0h	
机场信息概况 #3 ③ ● 研发完毕 32h				机场信息概况组件 admin 0h	
今日数据统计 #9 ③ ● 研发完毕 48h				今日数据统计组件 admin 0h	
今日各时段航班量 #12 ③ ● 研发完毕 32h				今日各时段航班量组件 admin 0h	
近一个月apsis航班数量 #13 ③ ● 研发完毕 48h				近一个月apsis航班数量组件 admin 0h	
航司航班量占比 #14 ③ ● 研发完毕 32h				航司航班量占比组件 admin 0h	



创建版本

项目 苏南硕放国际机场运行态势系统 *

名称编号 *

构建者 A:admin *

打包日期 2021-06-15 *

源代码地址 软件源代码库，如Subversion、Git库地址

下载地址 该版本软件包下载存储地址

上传发行包 + 添加文件 (不超过50M)

H1- *f* *rT* | A- **A** **B** *I* U |  |          

可以在编辑器直接贴图。

描述

提交测试

所属项目

所属冲刺 *

版本 [创建版本](#) [刷新](#)

负责人 优先级

开始日期 结束日期 *

当前状态

名称

H1

可以在编辑器直接贴图。

描述

提Bug



所属项目 苏南硕放国际机场运行态势系统

所属模块 /机场信息概况

所属冲刺 框架搭建及基本数据展示

影响版本 主干 创建版本 刷新 所有 *

当前指派 C:常伟华 加载所有用户

截止日期

Bug类型 代码错误 操作系统 浏览器

Bug标题 严重程度 3 优先级 3

H1 A B I U 保存模板 应用模板

重现步骤

[步骤]

[结果]

[期望]

指派给 1 | 由我创建 | 由我解决 | 由我关闭

<input type="checkbox"/>	ID	级别	P	类型	Bug标题	创建	指派给	解决	方案	操作
<input type="checkbox"/>	001	 3	 3	代码错误	测试	admin	常伟华			    
<input type="checkbox"/>	全选									共 1 项 每页 20 项   1/1  

解决BUG

设计如此：无需改动

重复Bug：以前已经有同样的bug

外部原因：非本系统原因

已解决

无法重现：无法重现bug

延期处理：确实是bug，但现在暂时不解决，放在以后处理。

不予解决



回顾



模块拆分小纠结

里程碑节点难确定

团队时间有冲突

谢谢观看

